

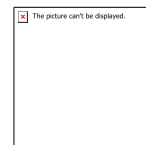
Meerjarenbeleidsplan 2020 t/m 2025

Stichting Gipsy Mission

Versie: definitief
Status: vastgesteld door het bestuur
Datum: 25 maart 2020

Algemene Informatie

De statutaire naam is Stichting Gipsy Mission en is opgericht op 15 september 1999. De vestigingsplaats is Nijkerk. Stichting Gipsy Mission staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32075970. De Belastingdienst heeft de stichting erkend als ANBI (algemeen nut beogende stichting), de giften aan de stichting zijn hierdoor aftrekbaar van de belastingen.



Onze gegevens zijn opgenomen in de Kennisbank Filantropie. Voor iedere giftgever is de informatie beschikbaar via de website <http://www.geefwijzer.nl/>.

CBF-Erkend goed doel

Op 1 juli 2016 ontvingen wij het CBF-keurmerk: erkend goed doel. Het keurmerk maakt zichtbaar dat we voldoen aan door derden gestelde eisen van transparantie, verantwoording en werkwijze. Het CBF geeft eveneens een selectie van de door ons aangeleverde informatie. Voor iedere giftgever is de informatie beschikbaar via de website <https://www.cbf.nl/organisatie/gipsy-mission>



CBF Erkenningpaspoort



Gipsy Mission

Investeren in Roma kinderen door middel van christelijk onderwijs



Dit willen we oplossen

Het verbeteren van de maatschappelijke achterstandspositie van Roma's in Roemenië en Oekraïne. Wij doen dit primair door middel van christelijk onderwijs aan zigeunerkinderen. Onderwijs helpt om structurele verbeteringen te realiseren in de Roma gemeenschap.

Dit is waar we trots op zijn

"Bedankt voor deze kans om naar het naschoolse huiswerk programma te gaan. Hier ben ik altijd gelukkig. Als ik kan lezen en schrijven kan ik gaan werken. Anders heb ik geen kans op werk." Daniella van 11 jaar uit Galospetreu. Er zijn vele Daniella's die wij perspectief geven.

Inhoudsopgave

1. Missie en visie	4
2. Ons verhaal	6
Duurzame verandering begint bij de jeugd.	6
Gipsy Mission gelooft in de kracht van onderwijs	6
Hier gaan we voor... ..	7
Onze missie in een notendop: Pro Deo	7
3. Beleid ten aanzien van samenwerking	8
Wij zijn een vrijwilligersorganisatie die met anderen samenwerkt	8
Langdurige samenwerking met kerken met projectpartner(s) in Oekraïne en Roemenië	8
Langdurige samenwerking met kerken	8
Diaconale jongerenreizen om Nederlandse jongeren in contact te brengen met Roma jongeren – life time experience	8
4. Communicatie beleid	10
5. Financieel beleid	11

1. Missie en visie

Dit document geeft inzicht in de strategie 2020 t/m 2025 van Gipsy Mission. Onze missie en visie zijn ongewijzigd:

Dit willen we bereiken

Het verbeteren van de maatschappelijke achterstandspositie van Roma's in Roemenië en Oekraïne. Wij doen dit primair door middel van christelijk onderwijs aan zigeunerkinderen. Onderwijs helpt om structurele verbeteringen te realiseren in de Roma gemeenschap.

Urgentie van Roma's in Roemenië en Oekraïne – grote achterstandsituatie

Roma kinderen hebben een taalachterstand, gedragsproblemen, komen uit moeilijke thuissituatie, meisjes krijgen zeer jong kinderen, gezinnen hebben geen inkomen. Christelijk onderwijs zorgt voor ontwikkeling en bewustwording waardoor jongeren zelf bij gaan dragen aan oplossingen.

Zo bereiken we ons doel – focus op christelijk onderwijs

Onze focus ligt op christelijk onderwijs aan Roma kinderen. Daarnaast worden op kleine schaal diaconale projecten met praktische hulp uitgevoerd (o.a. via diaconale vakantie van Nederlandse jongeren die hulp verlenen). Wij geloven in de kracht van het evangelie om mensenlevens structureel te veranderen. Om deze reden ondersteunen wij in Roemenië een pastor naast de onderwijsprojecten in de twee dorpen waar hij werkzaam is

Wij geloven in investeren in kinderen. Dit is de reden dat wij onze focus hebben op onderwijs aan kinderen.

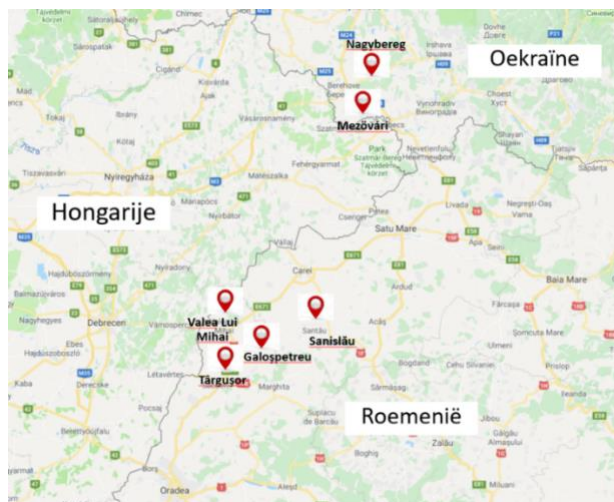
Omdat de kinderen onderdeel uitmaken van een gemeenschap staan wij ervoor open om (op beperkte schaal) bij te dragen aan het welzijn van de Roma gemeenschap. Dit doen we altijd via onze projectpartners. Op kleine schaal geven we diaconale hulp voor o.a. medicijnen, kleding, trainingen (o.a. naai-instructie voor vrouwen).

Onze focus is en blijft echter christelijk onderwijs aan kinderen.

Wij geloven in een goede verbinding tussen kerk en school. Onze projectpartner in Oekraïne is de lokale protestantse kerk en in Roemenië een christelijke stichting die in diverse dorpen predikanten ondersteunt. Om de leefomstandigheden van kinderen en volwassene te veranderen, is het levens veranderende evangelie van Jezus Christus nodig. Waar mensen tot geloof komen, zien we dat levens veranderen ten goede van de gezinnen en de Roma gemeenschap.

Focus op Oekraïne en Roemenië

Gipsy Mission werkt in Roma gemeenschappen in 4 dorpen in Roemenië en 2 dorpen in Oekraïne. Door het Gipsy Mission concept van naschoolse huiswerkbegeleiding met flankerende activiteiten is er echt verandering mogelijk.



In elk project zien we dat jaarlijks kinderen doorstromen naar het middelbaar onderwijs.

Dit is een wonder in de zigeunergemeenschap. Mensen die niet anders wisten dan “wij zijn niets, kunnen niets, en zullen ook nooit wat worden”, zien nu hun kinderen iets bereiken wat nooit voor hen leek weggelegd. Ook de zigeunergemeenschap zelf is aantoonbaar veranderd. De aan de kinderen en de ouders bewezen liefde werkt door. We zien ouders die meer initiatief nemen. Sommigen vonden en hebben een baan. Veel dorpen hebben een eigen kerk

gekregen. Het zigeunerdorp van Valea lui Mihai kreeg een eigen kerk. Mensen zijn anders gaan leven. Bij de opening van het kerkje sprak de burgemeester. Hij vertelde dat het hem was opgevallen dat de criminaliteit in zijn dorp was gedaald de laatste jaren. Nu wist hij waarom!

In ons jaarverslag en nieuwsbrieven en facebook zijn vele impactverhalen te vinden van kinderen die de onderwijsprogramma's volgen. Uit al deze verhalen blijkt dat Gipsy Mission impact heeft.

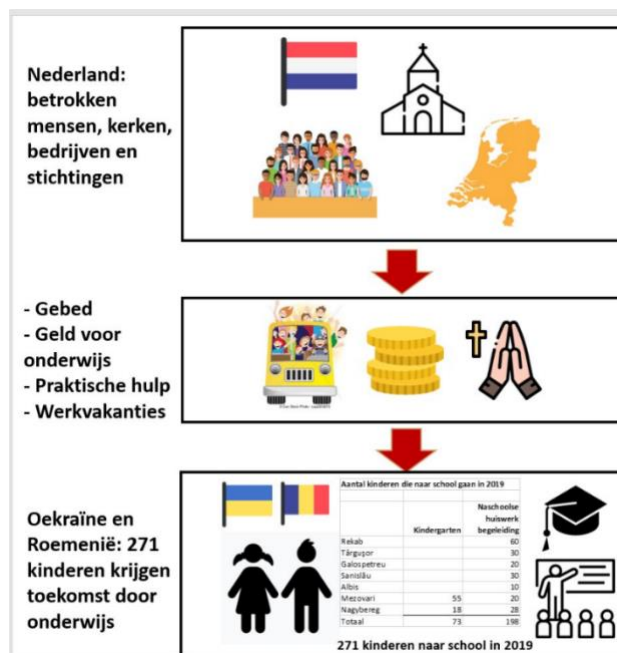
Onze werkwijze = samenwerking

Gipsy Mission Nederland werkt samen met lokale partnerorganisaties die ter plaatse de dagelijkse leiding hebben. Het hebben van betrouwbare partners is essentieel. Zowel in Oekraïne als in Roemenië werken we al jarenlang samen met dezelfde partners. Dit geeft vertrouwen in de onderlinge relatie. Beide partners hebben hart voor Roma's. Werken met Roma's is niet eenvoudig en niet gewoon voor mensen in Oekraïne en Roemenië. Het levert geen status op om onderwijs te geven aan Roma kinderen. Door de achterstand en veelal gedragsproblemen is het lesgeven uitdagend. De leerkrachten zijn mensen met een groot hart en liefde voor de kinderen. Zonder liefde en veel uithoudingsvermogen is het werk moeilijk vol te houden.

De gediplomeerde onderwijsgeevenden worden niet door de overheid gesubsidieerd. De exploitatie van de school komt voor onze rekening. Ons streven is in Nederland een donator te vinden die een project sponsort. Deze donator kan een kerk zijn, een stichting of bedrijf. Daarnaast krijgen we geld van particuliere giftgevers.

Als bestuur bezoeken we onze projecten minimaal één keer per jaar (op eigen kosten). Daarnaast vragen we van onze partnerorganisatie een rapportage per kwartaal. Met beide volgen we de resultaten van het project op de voet.

We stimuleren dat jongeren een diaconale werkvakantie naar één van de projecten maken. Dit is verrijkend voor de jongeren die in contact komen met de Roma's wat een "once in a lifetime experience" oplevert. Via de jongeren bereiken we volwassenen en ontstaat een hartelijke relatie.



Speerpunten voor de periode 2020 t/m 2025:

- **Samenwerking** met andere Nederlandse organisaties in de Oekraïne en Roemenië op het vlak van Roma's. Samenwerking moet waarde toevoegen voor onze doelstelling (geen praatclub). Er zijn veel stichtingen in Nederland die werken onder Roma's. Wij willen samenwerking door kennis te delen en elkaar praktisch te versterken (bijv. werkwijze delen, praktische ondersteuning samen organiseren zoals computers, schoolmeubilair en kleding).
- Verkenning van **verbreding werkkerrein** in de Oekraïne gericht op diaconale noden Roma gemeenschap. Kinderen maken deel uit van een gemeenschap. Bijdragen aan praktische noden van de Roma gemeenschap is ook relevant voor de kinderen.
- **Betrokkenheid van jongeren vasthouden** die op diaconale werkvakanties zijn geweest.

2. Ons verhaal

Wij zijn gestart in 1999: focus is gewijzigd van leefomstandigheden zigeuners naar focus op onderwijs aan kinderen

Gipsy Mission is opgericht op 15 september 1999. Het was in de beginperiode dat bestuursleden zigeuners in Roemenië in aardholen zagen wonen. De inzet in de periode tot 2008 richtte zich dan ook op het bevorderen van meer leefwaardige omstandigheden. We bouwden in verschillende dorpen eenvoudige huisjes en in ieder dorp een Multifunctioneel gebouw. Water, elektra en sanitair kwamen daarmee in zicht. Daarna is de focus verlegd van praktische hulp naar onderwijs aan kinderen. Dit vanuit een visie dat onderwijs aan kinderen de meest duurzame impact heeft. Onderwijs vraagt wel om een langdurige betrokkenheid en investering. Dit is ook de reden dat wij langdurige partnerschappen met onze partners in Oekraïne en Roemenië hebben. We zien elk jaar weer de resultaten van onze langdurige betrokkenheid.

Zigeuners leven aan de rand van de samenleving

Zigeuners leven vaak buiten de bestaande dorpen. De lokale bevolking houdt hen op afstand. Ze staan niet gunstig bekend. Er zijn vooroordelen en die zijn er vaak niet voor niets. De gemeenschappen bestaan uit kleine hutjes. Veelal zonder elektriciteit, zonder stromend water of welke voorziening dan ook. In de hutjes vind je meestal alleen 2 bedden, waarin de hele familie 's nachts slaapt. Door gebrek aan hygiëne en goed voedsel zien de mensen er slecht uit. Ze worden doorgaans niet oud. Zigeuners wonen vaak buiten of aan de rand van dorpen en steden. Hun leefomgeving is vaak troosteloos en vies. Een concentratie van buitengesloten mensen die geen toekomst zien. In veel plaatsen zie je de troosteloosheid in hun ogen. Het is aangrijpend dat op amper 1700 km afstand er mensen leven onder zulke omstandigheden.

Duurzame verandering begint bij de jeugd.

Zigeunerkinderen worden wanneer ze geboren worden door hun ouders gevoed. Vervolgens worden ze veel aan hun lot overgelaten. Het aanleren van woorden en het bevorderen van ontwikkeling door met kinderen te spelen, blijft veelal achterwege. Dit heeft tot gevolg dat taalontwikkeling en ontwikkeling van motoriek onvoldoende wordt gestimuleerd. Ook normen en waarden krijgen onvoldoende aandacht. Denk hierbij aan bijvoorbeeld hygiëne en respectvolle omgang in groepsverband. Wanneer de zigeunerkinderen op school komen, staan ze daarmee direct op achterstand. Voordat ze kunnen leren schrijven en rekenen moeten ze eerst basisvaardigheden leren.

Gipsy Mission gelooft in de kracht van onderwijs

In Roemenië en Oekraïne gaan de kinderen 's morgens naar school en ze krijgen huiswerk mee om 's middags te gaan maken. Huiswerk maken is verplicht onderdeel van de schoolgang. Zigeunerkinderen krijgen hiervoor geen hulp van hun vaak analfabete ouders. Deze ouders weten vaak niet wat van hen wordt verwacht. En als het dan koud is buiten, dan kan de kachel prima worden gestookt met de schriften en boeken. Gevolg: leerachterstanden, demotivatie en kinderen blijven weg van school.

Het is onze visie dat hier een belangrijk aangrijpingspunt ligt. Wat zou het mooi zijn, wanneer we de kinderen:

- kunnen voorbereiden op school;
- persoonlijke hygiëne kunnen leren;
- te eten kunnen geven;
- huiswerkbegeleiding kunnen geven;
- met de huiswerkbegeleiding christelijke waarden en normen kunnen meegeven.

Bovenstaande activiteiten krijgen vorm in wat wij noemen 'naschoolse opvang' of 'naschoolse huiswerkbegeleiding'. Niet te verwarren met de naschoolse opvang die we in Nederland kennen voor met name tweeverdieners.

We richten ons primair op het werk met de kinderen. Individuele nood, hoe schrijnend ook, moeten we laten liggen. Regelmatig met een bloedend hart.

Hier gaan we voor...

1. We willen investeren in kinderen. Dit door middel van een combinatie van het ondersteunen van een kleuterschool en daarnaast naschoolse huiswerkbegeleiding in aanvulling op de reguliere plaatselijke lagere school.
2. De kleuterscholen en de naschoolse huiswerkbegeleiding die we ondersteunen wordt bij voorkeur gegeven vanuit een christelijk perspectief.
3. Andere vormen van hulp laten we bij voorkeur over aan organisaties die zich hierin hebben gespecialiseerd. Daar waar het onze projecten ondersteunt, gaan we na of andere organisaties dit kunnen regelen, lukt dit niet, dan pakken we dit zelf op. Denk hierbij aan vormen van hulp zoals b.v.: (kinder)kledinghulp, materiële hulp en economische hulp.

Onze inzet richt zich met name op de volgende drie elementen:

- Educatie
- Diaconale hulp
- Evangelisatie

Het is mooi wanneer deze drie elementen aan de orde kunnen komen op de projecten. Waarbij onze eerste focus ligt op educatie van kinderen. Evangelisatie gaat daarmee hand in hand. Andere vormen van diaconale hulp zijn ondersteunend.

Zieltjes winnen is niet de doelstelling van onze projecten. Wel zijn we dankbaar wanneer mensen worden aangeraakt door het evangelie. Wanneer dit gebeurt en mensen het geloof aanvaarden, dan zien we een verandering ontstaan die veel in beweging zet.

Onze missie in een notendop: Pro Deo

P	=	Projecten voor zigeuners in
R	=	Roemenië en
O	=	Oekraïne
D	=	Diaconale hulpverlening en
E	=	Evangelisatie door middel van
O	=	Onderwijs en ontwikkeling



Als bestuursleden doen we het werk allereerst Pro Deo: *voor de Heer*. Daarnaast heeft Pro Deo in de Nederlandse taal de betekenis 'gratis' gekregen. Als bestuursleden en vrijwilligers zetten we ons belangeloos in. Vanuit de drijfveer om Hem en onze naaste in liefde te dienen.

Speerpunten voor de periode 2020 t/m 2025:

- **Uitbreiding en verjonging van bestuur** (mede i.v.m. vacature). In de uitbreiding willen we inzetten op verbreding van kennis en deskundigheid in het bestuur op het gebied van
 - a) fondsenwerving
 - b) communicatie
 - c) onderwijsdeskundigheid.
- **Vasthouden aan Pro Deo uitgangspunt** = inzet vanuit vrijwilligers voor de missie en visie van Gipsy Mission.

3. Beleid ten aanzien van samenwerking

Wij zijn een vrijwilligersorganisatie die met anderen samenwerkt

Gipsy Mission is zeer dankbaar voor de ondersteuning die wij krijgen vanuit particulieren, kerken, stichtingen en bedrijven.

Wij hebben geen mensen in dienst. Al het werk wordt uitgevoerd door vrijwilligers die met passie en betrokkenheid de activiteiten uitvoeren. Het werk in Nederland dat door het bestuur en vrijwilligers gebeurt, is gericht op het werven van fondsen. Hiertoe worden kerken, particuliere gevers en stichtingen benaderd om mee te doen.

Daarnaast zetten vrijwilligers zich in voor communicatie, financiën, onderhouden van contacten met projectpartners.

Vrijwillig komt voort uit het “pro deo” (voor God) en betekent dat we geen vergoeding geven aan de vrijwilligers (m.u.v. een kostenvergoeding). Dit vinden we belangrijk als uitgangspunt van onze stichting. We doen het werk vanuit de inspiratie die Jezus geeft om ons onbaatzuchtig in te zetten voor onze Roma medemens vanuit een positie van gelijkwaardigheid.

Langdurige samenwerking met kerken met projectpartner(s) in Oekraïne en Roemenië

Gipsy Mission werkt vanuit langdurige samenwerkingsrelatie met partners in Oekraïne (lokale protestantse kerk van Nagyberég en Mezovari, beide onderdeel van de gereformeerde kerk van de Transkarpaten). In Roemenië werken we samen met RekaB (een zelfstandige stichting vanuit de Nederlandse Areke Wigmans gestart) en met Gipsy Mission Rumania, een stichting die ontstaan is vanuit baptisten, gevestigd in Debrecen die zich inzet voor Roma. Focus van deze stichting is evangelisatie- en onderwijsprojecten.

Met alle projectpartners streven wij naar een langdurige samenwerking. Minimaal 1x per jaar vindt een projectbezoek plaats vanuit het bestuur inclusief bespreking met de projectpartner waarin de ontwikkelingen in het land, de projecten en de financiën worden besproken. Daarnaast vindt periodiek rapportage plaats (minimaal 1x per kwartaal) over de ontwikkelingen en besteding van de financiën waardoor we als bestuur goed inzicht hebben in de ontwikkelingen en de effectieve besteding van het geld.

Onze ervaring is dat deze aanpak werkt. Door te investeren in de relatie in de afgelopen 10 jaar is vertrouwen ontstaan, wat resulteert in een open en transparante relatie wat zichtbaar is in de resultaten op de projecten. Wij merken dat de projectpartners met hart voor de kinderen werken wat essentieel is om het werk vol te houden en om de kinderen verder te brengen en christelijke inspiratie mee te geven vanuit de Bijbel.

Langdurige samenwerking met kerken

We streven bij kerken en stichtingen naar een langdurige betrokkenheid omdat investeren in Roma kinderen een langdurig commitment vraagt omdat onderwijs alleen over een langere periode resultaat heeft. Net als voor kinderen in Nederland vraagt onderwijs om geduld om ieder jaar de kinderen een stap in hun ontwikkeling te gunnen. Met de complexe achtergrond van de Roma kinderen die veelal in gebroken gezinnen leven met weinig vast inkomen en veel sociale problemen is het niet eenvoudig om de ouders gemotiveerd te houden om hun kinderen te stimuleren naar school te gaan. Dit is de reden dat wij stichtingen, kerken en bedrijven vragen om met ons de extra mijl te gaan en te kiezen voor een langdurige samenwerking.

Diaconale jongerenreizen om Nederlandse jongeren in contact te brengen met Roma jongeren – life time experience

Daarnaast bieden wij kerken de mogelijkheid om een diaconale jongerenreis naar een van de projecten in Roemenië of Oekraïne te ondernemen. Uit ervaring weten we dat dit voor jongeren een onvergetelijke ervaring is. Met een ruime dag rijden ben je in een totaal andere wereld dan Nederland en kun je van betekenis zijn voor Roma's. Wat in eerste instantie vaak bedoeld is als een doelstelling om kennis, geld en hulp te brengen, wordt gaandeweg een ervaring waarbij

jongeren (en ook volwassenen die meegaan) enorm veel leren. Het contact met Roma's en de lokale mensen is een levenservaring die impact heeft op jongeren. Je komt altijd rijker terug dan dat je bent weggegaan.

In de afgelopen jaren zijn vele groepen vanuit kerken in Nederland naar Oekraïne en Roemenië gegaan om aldaar werk te doen en in contact te komen met de Roma gemeenschap. De kerken van CGK Dokkum, CGK, Goes, CGK Middelburg, CGK Scherpenzeel, CGK Soest, PKN Fontein uit Nijkerk, PKN Nunspeet (Driestwegkerk), GKV Westerkerk uit Amersfoort zijn voorbeelden van kerken die veelal meerdere keren met een groep een jongerenreis hebben gemaakt.

Samenwerkingsverbanden op projectbasis:

<i>Project</i>	<i>Samenwerkingsverband met</i>
Valea lui Mihai	Rekab Association te Valea lui Mihai (Roemenië) Stichting Tabitha te Ridderkerk Diverse kerkelijke gemeenten (o.a. PKN Barneveld en PKN Ridderkerk)
Târgușor	Protestantse Gemeente Nunspeet (Driestwegkerk) Stichting Hulp aan Roemenië te Aagtekerke
Galoșpetreu	Werkgroep Roemenië vanuit PKN Nijkerk (De Fonteinkerk)
Albis	Vrije Baptistengemeente te Nieuw-Lekkerland
Nagybereg	Stichting Tabitha te Ridderkerk Stichting Groenenscheldt
Mezövári	CGK Dokkum / particuliere gevers uit o.a. CGK Amersfoort en Scherpenzeel

Daarnaast zijn er stichtingen en bedrijven die financiële steun verlenen voor de genoemde projecten.

Speerpunten voor de periode 2020 t/m 2025:

- **Focus blijft op kinderen en onderwijs.** Hierbij willen we door onderwijs bijdragen aan ontwikkeling van kinderen in groei naar geestelijke volwassenheid (bijv. thema's in Roma gemeenschap bespreekbaar maken zoals seksuele voorlichting).
- **Verbreden van samenwerking** met meer Nederlandse kerken t.b.v. verbinding met projecten en verdieping van relaties met bestaande kerken.

4. Communicatie beleid

Communicatie is een belangrijk instrument. Gipsy Mission beoogt hiermee het volgende;

- Transparante informatie over Gipsy Mission en de voortgang van onze projecten;
- Verantwoording naar onze giftgevers;
- Fondsenwerving.

Qua communicatiemiddelen kiest Gipsy Mission voor eigentijdse media. Naast een website is er 3-4 maal per jaar een digitale nieuwsbrief. Ook is Gipsy Mission aanwezig op Twitter en Facebook.



Naast informatie via deze media is het belangrijk dat de plaatselijke werkgroepen zorgdragen voor geregelde informatie in de plaatselijke kerkbladen en/of informatiebulletins.

De website wordt actueel gehouden vanuit informatie die we krijgen vanuit onze projectpartners. We vinden het belangrijk om onze achterban op de hoogte te houden van ontwikkelingen in de projecten.

Speerpunten voor de periode 2020 t/m 2025:

- **Versterken van PR en communicatie** en positionering van Gipsy Mission. We kunnen meer doen met de impactverhalen uit Roemenië en Oekraïne.
- **Beter gebruik maken van social media en website** om mensen te informeren en daardoor meer te betrekken bij het werk van Gipsy Mission.

5. Financieel beleid

Samengevat is ons beleid om de giften die we jaarlijks ontvangen zoveel als mogelijk direct te besteden aan de projecten, waarbij onze eigen kosten voor fondswerving en beheer & administratie laag zijn doordat we met vrijwilligers werken. Ons doel is om minimaal 98% van de inkomsten aan de projecten te besteden.

Het bestuur houdt zelf toezicht op de projectbestedingen door één- of tweemaal per jaar (op eigen kosten) de projecten te bezoeken. Daarnaast ontvangen wij per kwartaal een financiële verantwoording van de projecten waardoor wij er zeer goed zicht op hebben dat de giften van onze donateurs, kerken en stichtingen goed besteed worden. Wij hebben directe en korte lijnen naar de projectverantwoordelijken.

De kaders van het financieel beleid van de stichting zijn:

- Geld wordt doelmatig en effectief besteed.*
De aan ons toevertrouwde middelen zijn gegeven om te worden besteed in projecten. Gipsy Mission streeft ernaar de ontvangen middelen voor een zo groot mogelijk deel direct aan de projecten te besteden. Het bestuur heeft gedurende het jaar veelvuldig contact met de projectpartners over de voortgang van het werk. Daarnaast bezoekt een delegatie van het bestuur één- of tweemaal per jaar de projecten om met de projectpartners te spreken en te zien hoe de voortgang van het werk is. Van de besteding van de financiële middelen wordt periodiek gedurende het jaar een (financiële) verantwoording verkregen. Tijdens de projectbezoeken wordt indien hier aanleiding toe is, aandacht besteed aan de financiële verantwoording. Wij werken al jarenlang samen met een aantal vaste en betrouwbare partners in Roemenië en Oekraïne waardoor wij waarborgen dat het geld van de Nederlandse donateurs en kerken goed besteed wordt. Daarnaast wordt de jaarrekening van Gipsy Mission door een onafhankelijke kascommissie gecontroleerd. Gipsy Mission heeft sinds 1 juli 2016 van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) een erkenning gekregen als erkend goed doel.
- Bestemde giften worden aan de bestemming gegeven.*
Indien gevers een gift doen met een specifieke bestemming dan vindt besteding ook plaats aan deze specifieke bestemming. Gipsy Mission verkrijgt haar middelen uit giften van donateurs, collectes van kerken, bijdragen van jongeren die op projectreis gaan, stichtingen en bedrijven die giften of projectsubsidies geven.
- Kosten van eigen organisatie worden zo laag mogelijk houden – minimaal 98% van de bestedingen wordt besteed aan de doelstelling*
De kosten van onze eigen organisatie (fondsenwerving en beheer en administratie) zijn bijzonder laag doordat we het beleid hebben om alleen met vrijwilligers te werken en gebruik te maken van de kerkelijke netwerken, de netwerken van bestuursleden en van andere betrokkenen. Gipsy Mission streeft ernaar jaarlijks minimaal 98% van de bestedingen aan de doelstelling te besteden.

2004: 97,8%	2009: 99,6%	2014: 98,6%	2019: 99,5%
2005: 98,9%	2010: 99,8%	2015: 98,8%	
2006: 99,3%	2011: 99,8%	2016: 99,2%	
2007: 99,9%	2012: 99,0%	2017: 99,6%	
2008: 99,7%	2013: 98,1%	2018: 99,6%	

4. *Continuïteitsreserve projecten om de hulpverlening te waarborgen*

Gipsy Mission heeft ook een verantwoordelijkheid naar de medewerkers die werken voor de projecten in Roemenië en Oekraïne. Wij willen continuïteit bieden aan de hulpverlening onder de zigeuners. Om deze reden houdt Gipsy Mission een continuïteitsreserve projecten aan. Het merendeel van de projecten betreft loonkosten van medewerkers waardoor de reserve wordt aangehouden om in geval van tegenvallende inkomsten de projectverplichtingen nog enige tijd door te kunnen laten lopen en maatregelen te nemen. De continuïteitsreserve projecten wordt jaarlijks herijkt, gebaseerd op een risicoanalyse.

De continuïteitsreserve projecten wordt op basis van de volgende richtlijn bepaald:

- Voor de projecten waar een sponsor aanwezig is die > 90% van de begroting dekt, wordt een reserve van 0-25% van de begrote kosten aangehouden.
- Voor overige projecten wordt een reserve van 50% van de begrote projectkosten aangehouden.
- Voor project Rekab wordt een reserve aangehouden van 10% (met een maximering van EUR 5.000) van de jaarbegroting aangezien dit project "de eigen broek" moet ophouden en ook een bestemmingsfonds beschikbaar is waaruit de eerste tegenvallers opgevangen kunnen worden.

De algemene reserve hoeft niet groter hoeft te zijn dan EUR 5.000. Het restant is beschikbaar voor uitbreidingen op bestaande projecten en nieuwe projecten. In november 2019 is besloten een bedrag van EUR 5.000 van de algemene reserve beschikbaar te stellen voor diaconale hulpverlening (o.a. transport van computers/kleding). Het bestuur besluit per diaconaal project hoeveel geld hiervan beschikbaar wordt gesteld met een maximum van EUR 5.000 voor alle diaconale projecten samen.

Daarnaast worden door donateurs of kerken bestemde giften voor zover deze niet in het jaar besteed konden worden in een bestemmingsfonds apart gezet om in een volgend jaar aan de bestemming te worden uitbetaald.

5. *Liquide middelen worden op spaarrekening gezet – geen beleggingen*

De stichting houdt de liquide middelen aan op een spaarrekening die rente oplevert. We hebben geen beleggingen, omdat we geen beleggingsinstelling zijn en ook geen risico willen lopen over de ons toevertrouwde middelen. De liquide middelen worden bij solvabele banken in Nederland uitgezet.

6. *Vrijwilligers ontvangen geen vergoeding*

De bestuursleden krijgen geen vergoeding. Veel bestuurlijke kosten dragen zij zelf. De kosten van de werkbezoeken naar Roemenië en Oekraïne worden via een gift gesponsord door de reisgenoten.

Speerpunten voor de periode 2020 t/m 2025:

- In de komende 5 jaar **duurzame groei** realiseren in **aantal kinderen** die naar school gaan en doorstromen naar de middelbare school. We dromen van een verdubbeling van onze organisatie (aantal kinderen die naar onze projecten gaan). Duurzaam betekent dat er ook financiële middelen geworven moeten worden om groei mogelijk te maken. Voor de korte termijn zoeken we nieuwe sponsors voor Saniszslau.
- **Uitbreiden van netwerk** van
 - a) fondsen en bedrijven die projecten ondersteunen. In bestuur iemand vinden die aanjager voor de fondswerving is, en
 - b) donateursnetwerk onder kerken (speerpunt = kerken die op diaconale werkvakantie zijn geweest donateurswerving).
- **Benutten** van (innovatieve) **methoden om fondsen te werven** (bijv. succesvolle zalmactie Nijkerk in andere kerken uitrollen).
- Vasthouden dat **minimaal 99%** van iedere ontvangen euro **besteed** wordt **aan de projecten**.